



التقرير السنوي

1445 - 1446 هـ / 2024 م



”هدفى الأول أن تكون بلادنا نموذجًا ناجحًا ورائدًا في العالم على
كافة الأصعدة، وسأعمل معكم على تحقيق ذلك”

”

خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

-حفظه الله ورعاه-





”تهدف استراتيجية صندوق التنمية الوطني إلى دعم أهداف التنمية المستدامة لكافة القطاعات الاقتصادية عبر تحويله إلى مؤسسة تمويلية وطنية متكاملة للمساهمة في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030”

”

صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

رئيس مجلس إدارة صندوق التنمية الوطني

-حفظه الله-





جدول المحتويات

01

القسم التمهيدي

- 11 كلمة نائب رئيس مجلس إدارة صندوق التنمية الوطني
- 13 كلمة محافظ صندوق التنمية الوطني
- 15 أعضاء مجلس الإدارة
- 17 الملخص التنفيذي

02

التقرير التفصيلي

- 23 مقدمة عن الصندوق
- 24 مهام الصندوق
 - 25 الرؤية
 - 25 الرسالة
 - 26 القيم
 - 27 الركائز الاستراتيجية
 - 31 الأهداف الاستراتيجية
 - 33 ارتباط الصندوق برؤية السعودية 2030

03

نظرة عامة على الوضع الراهن للجهاز

- الهيكل التنظيمي 59
- الخاتمة 61

موجز الأداء

- 33 أولاً: مؤشرات الأداء الرئيسية
- 38 ثانياً: المبادرات الرئيسية
- 40 رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة

أعمال وإنجازات الصندوق خلال العام

- 43 ثانياً: إنجازات صندوق التنمية الوطني
- 49 رابعاً: الشراكات والاتفاقيات

منظومة التنمية

- 55 ثالثاً: الأثر الاقتصادي للتمويل التنموي



أولاً: القسم التمهيدي



مع إصدار التقرير السنوي لعام 2024، يسرني أن أرفع أسمى آيات الشكر والتقدير إلى مقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، ولي العهد، رئيس مجلس الوزراء، رئيس مجلس إدارة الصندوق - حفظهما الله - على دعمهما المستمر لمنظومة التنمية؛ التي يعد صندوق التنمية الوطني إحدى ركائزها الأساسية.

يسير الصندوق وفق نهج مؤسسي يركز على مبادئ الكفاءة والاستدامة والشفافية، حيث يسعى إلى تمكين القطاع الخاص، وتحفيز الابتكار، وتعزيز المواءمة بين جهاته التابعة لرفع كفاءة الدعم التنموي وتحقيق تأثير اقتصادي واجتماعي مستدام، كما يواصل التزامه بتطوير قدراته المؤسسية، وتعزيز الحوكمة، وضمان تحسين الأداء بما ينسجم مع رؤية المملكة 2030، ويعزز مكانته كمؤسسة مالية تنموية رائدة تساهم في بناء مستقبل أكثر ازدهارا واستدامة.

وفي إطار دوره كممكّن رئيسي للتمويل التنموي، يواصل صندوق التنمية الوطني العمل على تحقيق رسالته المتمثلة في تعظيم الأثر التنموي، وتعزيز الاستدامة المالية، ودعم التنمية الاقتصادية من خلال تنسيق الجهود بين الجهات التابعة، وضمان تكاملها لتحقيق أقصى فاعلية في التمويل والإقراض. كما يحرص الصندوق على تطوير أدواته المالية والرقابية، واعتماد أفضل الممارسات العالمية لضمان تقديم حلول تمويلية مستدامة تدعم نمو القطاعات الاستراتيجية وتساهم في تحقيق التنمية الشاملة.

ولا يسعني في النهاية إلا تقديم خالص الشكر والتقدير لمجلس إدارة صندوق التنمية الوطني على دعمهم المستمر وقراراتهم التي كان لها دور جوهري في تحقيق مستهدفات الصندوق وتعزيز كفاءة منظومة التمويل التنموي، وأخص بالشكر والتقدير جميع منسوبي الصندوق والجهات التابعة؛ الذين كان لتفانيهم وجهودهم المخلصة الأثر الأكبر في تحقيق هذه النجاحات.

”

كلمة نائب رئيس مجلس إدارة صندوق التنمية الوطني

معالي الأستاذ
محمد بن مزيد التويجري





يعكس التقرير السنوي لأداء صندوق التنمية الوطني خلال 2024، حجم الجهود المبذولة في تعزيز دوره الإشرافي كممكن رئيسي للتمويل التنموي، ويأتي ذلك بفضل إشراف وتوجيه من رئيس المجلس، صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، ولي العهد، رئيس مجلس الوزراء، رئيس مجلس إدارة الصندوق - حفظة الله- ومتابعة ومساندة من نائب رئيس المجلس معالي الأستاذ محمد بن مزيد التويجري.

رسخ الصندوق مكانته كمؤسسة مالية تنموية رائدة من خلال تحقيق إنجازات نوعية على مختلف الأصعدة؛ شملت تعزيز الاستدامة المالية، ورفع كفاءة العمليات التشغيلية، وتحقيق مستويات متقدمة في التحول الرقمي، مما انعكس إيجاباً على دعم القطاعات الاقتصادية الحيوية، وتمكين الجهات التابعة من تحقيق أهدافها التنموية.

حيث تمكن الصندوق خلال عام 2024 من تحقيق نسبة إنجاز 100% في تطوير المؤشرات التنموية، إلى جانب تحقيق نسبة مشاريع التحول المكتملة في الوقت المحدد 90%، مما يعكس كفاءة الاستراتيجيات المنفذة. كما نجحنا في تحقيق إجمالي عوائد بقيمة 175 مليون ٺ من خلال إدارة واستثمار فائض السيولة، مما يعزز الاستدامة المالية للصندوق.

وشهد عام 2024 العديد من القرارات التي دعمت عمل الصندوق وتعزيز مكانته في تقديم الخدمات المختلفة كان من أبرزها:

- إصدار نظام صندوق البنية التحتية الوطني بقرار مجلس الوزراء، ما يعزز دوره في تمويل المشاريع التنموية الكبرى.
- تعديل تنظيمات بعض الجهات التابعة لتطوير آليات التمويل وزيادة كفاءتها، مثل الموافقة على استثناء صندوق التنمية الزراعية من بعض الأنظمة لتمكينه من تحقيق أهدافه الاستراتيجية.
- انضمام صندوق التنمية الصناعي السعودي إلى مجموعة مونتريال، ما يساهم في تعزيز التعاون الدولي في قطاع التمويل التنموي.
- إعادة هيكلة منظومة الإقراض غير المباشر عبر الصناديق والبنوك التنموية، مما يدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ويعزز نموها الاقتصادي.
- اعتماد تعديلات على نظام بنك التنمية الاجتماعية لتوسيع نطاق خدماته ودعم الفئات المستفيدة ببرامج تمويلية مبتكرة.
- إطلاق مبادرات لدعم قطاع التصدير والاستيراد من خلال بنك التصدير والاستيراد السعودي، لتعزيز تنافسية المنتجات الوطنية في الأسواق العالمية.

وفي الختام، أتقدم بجزيل الشكر والتقدير لأعضاء مجلس إدارة صندوق التنمية الوطني على دعمهم المستمر وتوجيهاتهم السديدة؛ كما أعرب عن امتناني وتقديري لجميع الزملاء في الصندوق على تفانيهم وجهودهم الحثيثة، التي أسهمت في تحقيق إنجازات نوعية خلال عام 2024

”

كلمة محافظ صندوق التنمية الوطني

سعادة الدكتور
ستيفن بول جروف





معالى المهندس
عبدالرحمن الفضلي
عضو مجلس الإدارة



معالى الأستاذ
أحمد الخطيب
عضو مجلس الإدارة



معالى الأستاذ
محمد التويجري
نائب رئيس مجلس إدارة صندوق
التنمية الوطنى



معالى الأستاذ
محمد الجدعان
عضو مجلس الإدارة



معالى الأستاذ
ماجد الحقيـل
عضو مجلس الإدارة



معالى المهندس
خالد الفالح
عضو مجلس الإدارة



معالى الأستاذ
بندر الخريف
عضو مجلس الإدارة



معالى الدكتور
حمد آل الشيخ
عضو مجلس الإدارة



معالى المهندس
أحمد الراجحي
عضو مجلس الإدارة



سعادة الدكتور
ستيفن جروف
عضو مجلس الإدارة، محافظ الصندوق



معالى الدكتور
فهد تونسي
عضو مجلس الإدارة



معالى الأستاذ
فيصل الإبراهيم
عضو مجلس الإدارة



أعضاء مجلس الإدارة



صاحب السمو الملكي الأمير
محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود
ولي العهد، رئيس مجلس الوزراء
رئيس مجلس إدارة صندوق التنمية الوطنى



الملخص التنفيذي

ووثق التقرير السنوي للصندوق ما تم تنفيذه من مبادرات جديدة زادت من مستوى كفاءة الاستثمار، وأسهمت في تحفيز الابتكار في الحلول التمويلية، ومن أبرز الإنجازات التي تحققت خلال عام 2024:

- | | | | | | | | |
|-----|---|-----|--|-----|---|-----|---|
| 01. | اكتمال تطوير المؤشرات التنموية وتحسين الأداء المؤسسي بنسبة 100%. | 02. | اندماج مشاريع التمويل وفق الجدول الزمني المحدد بنسبة 90%. | 03. | تحسين جودة خدمات الصندوق بنسبة 65% ضمن استراتيجية التحول الرقمي. | 04. | إطلاق برامج دعم جديدة لتعزيز دور القطاع الخاص في التمويل التنموي. |
| 05. | توحيد الأنظمة المالية ورفع كفاءة التشغيل. | 06. | تقديم برامج تدريبية عالمية لرفع كفاءة رأس المال البشري. | 07. | تحقيق الصندوق جائزة "أفضل أماكن عمل" تقديرًا لجهوده في تحسين بيئة العمل. | | |

وبواصل صندوق التنمية الوطني التزامه بتحقيق مستهدفاته الاستراتيجية عبر تطوير السياسات التمويلية، وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، ورفع كفاءة استدامة الموارد المالية. كما يحرص على دعم المبادرات الرائدة التي تحقق النمو الاقتصادي، وترسخ مبادئ الحوكمة، وتعزيز أثر التمويل التنموي في تحقيق التنمية المستدامة للمملكة..

شهد عام 2024 تحقيق صندوق التنمية الوطني، إنجازات نوعية عززت من دوره كقِمكن رئيسي للتمويل التنموي، حيث واصل تنفيذ استراتيجيته الهادفة إلى دعم النمو الاقتصادي وتعزيز استدامة التمويل في المملكة. وتماشيا مع رؤية السعودية 2030، ركّز الصندوق على تمكين القطاع الخاص، وتحقيق التكامل بين الجهات التابعة، ورفع كفاءة العمليات التشغيلية، مما انعكس إيجابيا على تطوير بيئة التمويل التنموي وتعظيم الأثر الاقتصادي والاجتماعي.



ثانيًا - التقرير التفصيلي



منهجية إعداد التقرير

يعكس هذا التقرير صورة متكاملة لمسيرة صندوق التنمية الوطني خلال العام المالي 2024م، مستعرضًا إنجازاته البارزة التي تعكس جهودته المستمرة لتحقيق مستهدفاته الاستراتيجية، وتعزيز دوره كممكّن رئيسي للتمويل التنموي في المملكة، ويأتي التقرير في إطار التزام الصندوق بتقديم معلومات شفافة ودقيقة حول أدائه المؤسسي، والبرامج والمبادرات التي أسهمت في دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

واستند إعداد التقرير إلى أعلى معايير الإفصاح والحوكمة، متوافقًا مع المادة (29) من نظام مجلس الوزراء، والتي تحدد متطلبات إعداد التقارير السنوية للجهات الحكومية، بما يسهم في تعزيز الشفافية والرقابة على الأداء، وحرص الصندوق على تقديم تحليل شامل للنتائج المحققة، مع استعراض أبرز التحديات والفرص التي شكلت ملامح عام 2024.

وقد تم إعداد التقرير وفق نهج شامل يركز على إبراز الأثر الاقتصادي والاجتماعي لأنشطة الصندوق، مع تقديم بيانات دقيقة حول استثماراته وبرامجه، بالإضافة إلى تسليط الضوء على الجهود المبذولة لتعزيز الاستدامة المالية ودعم القطاع الخاص، بما ينسجم مع مستهدفات رؤية السعودية 2030.

ويشمل التقرير مراجعة شاملة للمبادرات الرقمية والتطويرية التي عززت من كفاءة العمليات التشغيلية، إلى جانب استعراض الخطط المستقبلية للصندوق لعام 2025.

مهام الصندوق

1. الإشراف العام تنظيميًا ورقائيًا وتنفيذيًا على الجهات التابعة.
2. اتخاذ ما يلزم لرفع كفاءة التمويل والإقراض التنموي وتعزيز استدامتها في الجهات التابعة.
3. المشاركة في تمثيل المملكة في المنظمات والهيئات والمحافل والمؤتمرات الإقليمية والدولية ذات الصلة باختصاصات الصندوق.
4. مراجعة اختصاصات واستراتيجيات وتنظيمات وهيكل الجهات التابعة وخططها التنفيذية، وآلياتها الخاصة بالتمويل والإقراض وتحديثها بما يلي متطلبات أولويات التنمية.
5. اتخاذ ما يلزم لتحقيق التكامل والتنسيق بين الجهات التابعة بما يسهم في تحقيقها لأهدافها.

مقدمة عن الصندوق

تأسس صندوق التنمية الوطني بموجب الأمر الملكي الكريم رقم (أ/13) بتاريخ 1439/01/13هـ؛ بهدف رفع مستوى أداء الجهات التابعة له لتكون محققة للغايات المنشودة من إنشائها ومواكبة لما يخدم أولويات التنمية والاحتياجات الاقتصادية في ضوء أهداف ومركّزات رؤية السعودية 2030، من خلال:



01. توجيه الجهات التابعة في المملكة لتحسين أدائها وفعاليتها وتحقيق الاستدامة المالية.



02. ضمان المواءمة مع أهداف رؤية السعودية 2030.



03. الحد من التداخل بين أعمال ومهام الجهات التابعة.



04. تعزيز التنسيق بين الجهات التابعة.



05. تمكين الجهات التابعة من تحقيق أهدافها.



التوجه الاستراتيجي

الرؤية

يهدف الصندوق إلى أن يتميز بوصفه مؤسسة مالية تنموية (DFI) من خلال المواءمة والتكامل والتسويل بين الشركاء لتمكين التحول الاقتصادي للمملكة العربية السعودية.

الرسالة:

تعظيم الأثر التنموي والإنتاجية في المملكة العربية السعودية من خلال:

- تحول الصندوق إلى مؤسسة مالية تنموية متكاملة الخدمات تُقدم مجموعة واسعة من حلول التمويل وتُركز على القطاع الخاص لدعم التنمية الاقتصادية.
- تنفيذ أفضل الممارسات الدولية من خلال تقديم المشورة الاستراتيجية والرقابة على مستوى عالمي لتعزيز التنمية وتعظيم الأثر الاجتماعي والاقتصادي.
- تعزيز التعاون بين الكيانات من خلال تعزيز الشراكات متعددة القطاعات والخدمات المشتركة.
- التركيز على تمويل القطاع الخاص والكفاءات لدعم النمو المستدام وتنويع الاقتصاد.
- التحسين المستمر للإنتاجية من خلال ضمان كفاءة وفعالية البرامج والمشاريع والمبادرات.

القيم



يهدف الصندوق إلى أن يصبح علامة عالمية متميزة في التمويل التنموي؛ من خلال الالتزام بالقيم التالية:

01

التكامل

تحديد مجالات التكامل والتعاون لتعزيز شراكات التنمية في مختلف القطاعات والقضايا ذات العلاقة.

02

الامتياز

خلق ثقافة تُميز الموظفين لتقديم خدمات متميزة للعملاء.

04

الاستدامة المالية

إدارة الموارد المالية بكفاءة لضمان استمرار برامج التنمية في المستقبل.

07

الاستناد على المعلومات

التركيز على استخدام الحقائق والمعلومات والبيانات لتوجيه عملية صنع القرار.

03

التعزيز

زيادة حجم نطاق وتأثير كل برنامج ومشروع ومبادرة.

06

سرعة الأداء

الاستجابة بسرعة وفعالية للتطورات والاحتياجات والتحديات التنموية والاقتصادية الجديدة.

05

الحياد

الالتزام بالشراكة مع القطاعين العام والخاص بما يخدم المصلحة العامة.

الركائز الاستراتيجية

01

تنسيق دعم التنمية

تفعيل مستهدفات المملكة التنموية من خلال تأمين الوفرة التمويلية التنموية لمستفيدي الصندوق عبر الجهات التابعة له.

02

ضمان استدامة الصندوق

تمكين الجهات التابعة له؛ من تحقق نموذج أعمال ومحفظة مستدامة، من أجل ضمان استمرار التمويل التنموي على المدى الطويل.

03

تمكين التمويل والمشاركة من القطاع الخاص

تمكين القطاع الخاص من تعزيز دوره في التمويل التنموي، والاستفادة من المواءمة والتكامل التجاري والتشغيلي لخدمة المستفيدين بشكل أفضل.

05

تطوير قدرات مؤسسية من الدرجة الأولى

تطوير القدرات الداخلية المطلوبة لتحقيق تطلعات ومستهدفات الصندوق.

04

تعزيز تأثير المنظومة وكفاءتها

تفعيل المبادرات المعنية بتحسين الأداء والشفافية وزيادة الكفاءة والفعالية.



الأهداف الاستراتيجية

01

تنسيق

الجهود الشاملة للتنمية الوطنية.

02

تعظيم

الأثر التنموي من خلال التخصيص
الأمثل لرأس المال.

03

تطوير

آليات فعالة لتوحيد رأس المال
وتمويله.

04

تعزيز

ممارسة التمويل المستدام.

05

زيادة

إقبال الممولين من القطاع الخاص
على تمويل الشرائح المستهدفة.

06

تعزيز

أوجه المواءمة والتكامل مع
المؤسسات المالية في القطاع
الخاص.

07

ترسيخ

ثقافة الأداء المبني على
الكفاءة والشفافية لتعزيز
فعالية المنظومة وتحسين
أدائها.

08

بناء

القدرات الداخلية.

09

المساهمة

في الريادة وتعزيز القيادة.

ارتباط الصندوق برؤية السعودية 2030

يسعى الصندوق إلى دعم أهداف التنمية المستدامة لكافة القطاعات الاقتصادية عبر تحويله إلى مؤسسة تمويلية وطنية متكاملة؛ للمساهمة في تحقيق أهم مستهدفات الرؤية والعمل على فرص وتحديات الاستراتيجيات الوطنية وضمان التعاون الوثيق مع الجهات المعنية. وقد أكدت استراتيجية الصندوق؛ التي أطلقها صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، ولي العهد، رئيس مجلس الوزراء، رئيس مجلس إدارة صندوق التنمية الوطني -حفظه الله- على أن الصندوق يستهدف من خلال جهاته التابعة:

- تحفيز مساهمة القطاع الخاص بما يزيد على ثلاثة أضعاف من التأثير التنموي في اقتصاد المملكة بحلول عام 2030م.
- مساهمة الصندوق في نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للمملكة بضع أكثر من 570 مليار ريال بحلول عام 2030م.
- مضاعفة حصة الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي بأكثر من ثلاثة أضعاف، ليصل إلى 605 مليارات ريال بحلول عام 2030م.





موجز الأداء

مؤشرات الأداء الرئيسية للجهاز للعام المالي: 2024م

اسم مؤشر الأداء	المستهدف العام	حالة المؤشر	القيمة الفعلية	القيمة المستهدفة	فترة القياس
الهدف الأول: التحول في صندوق التنمية الوطني			تحديد نوع الهدف: استراتيجية الجهاز الأساسية		
نسبة مشاريع التحول المكتملة في الوقت المحدد	تعزيز البنية التحتية للصندوق		90%	100%	2024
نسبة اكتمال مشروع تنظيم / ترتيب المحفظة والسجلات المالية للصندوق	تعزيز البنية التحتية للصندوق		100%	100%	2024
نسبة اكتمال مشروع تحسين إدارة السيولة	تعزيز البنية التحتية للصندوق		95%	100%	2024
نسبة اكتمال مشروع نقل الأصول الاستثمارية	تعزيز البنية التحتية للصندوق		77.5%	100%	2024
نسبة اكتمال مشروع تطوير المؤشرات التنموية	تعزيز البنية التحتية للصندوق		100%	100%	2024
نسبة اكتمال مشروع تطوير مؤشرات الاستدامة المالية	تعزيز البنية التحتية للصندوق		100%	100%	2024
نسبة اكتمال مشروع تحديث الخطة الاستراتيجية للصندوق	تعزيز البنية التحتية للصندوق		84%	100%	2024

● محقق كلياً (99٪ فأكثر) ● محقق جزئياً (85٪ - 99٪) ● لم يحقق (دون 85٪)

مؤشرات الأداء الرئيسية للجهاز للعام المالي: 2024م

اسم مؤشر الأداء	المستهدف العام	حالة المؤشر	القيمة الفعلية	القيمة المستهدفة	فترة القياس
الهدف الأول: التحول في صندوق التنمية الوطني			تحديد نوع الهدف: استراتيجية الجهاز الأساسية		
نسبة أتمتة العمليات	تعزيز البنية التحتية للصندوق		65%	30%	2024
نسبة اكتمال مشروع تطوير استراتيجية التحول الرقمي للصندوق	تعزيز البنية التحتية للصندوق		100%	100%	2024
درجة التوعية بأنشطة وأهداف صندوق التنمية الوطني	تعزيز البنية التحتية للصندوق		57%	40%	2024
نسبة الوصول الإعلامي	تعزيز البنية التحتية للصندوق		87%	80%	2024
معدل الاندماج الوظيفي	تعزيز البنية التحتية للصندوق		73%	50%	2024
معدل المحافظة على الموظفين	تعزيز البنية التحتية للصندوق		75%	88%	2024

*جميع مستهدفات المشاريع في المؤشرات تعنى: بنسب إنجاز وفق خطة عمل عام 2024م، ولا يعني ذلك اكتمال المشروع الذي سيتم استكمال العمل عليه خلال 2025 – 2026م.

● محقق كلياً (99٪ فأكثر) ● محقق جزئياً (85٪ - 99٪) ● لم يحقق (دون 85٪)



مؤشرات الأداء الرئيسية للجهاز للعام المالي: 2024م

اسم مؤشر الأداء	المستهدف العام	حالة المؤشر	القيمة الفعلية	القيمة المستهدفة	فترة القياس
الهدف الأول: التحول في صندوق التنمية الوطني			تحديد نوع الهدف: استراتيجية الجهاز الأساسية		
نسبة تطبيق نموذج الأثر الاقتصادي	دعم التحول الاقتصادي		0%	75%	2024
تحديد خط الأساس للناتج المحلي الإجمالي، المساهمة في الصادرات غير النفطية، وخلق الوظائف	دعم التحول الاقتصادي		100%	100%	2024
نسبة تبني الجهات التابعة لاستراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)	دعم التحول الاقتصادي		75%	100%	2024
نسبة الزيادة في محفظة القروض القائمة لبرنامج دعم الشركات المتعثرة وضمان استدامتها (SSP)	إحداث أثر على مستوى الصندوق		264م	549م	2024

*جميع مستهدفات المشاريع في المؤشرات تعنى: بنسب إنجاز وفق خطة عمل عام 2024م، ولا يعني ذلك اكتمال المشروع الذي سيتم استكمال العمل عليه خلال 2025 – 2026م.

● محقق كلياً (99٪ فأكثر) ● محقق جزئياً (85٪ - 99٪) ● لم يُحقق (دون 85٪)

مؤشرات الأداء الرئيسية للجهاز للعام المالي: 2024م

اسم مؤشر الأداء	المستهدف العام	حالة المؤشر	القيمة الفعلية	القيمة المستهدفة	فترة القياس
الهدف الأول: التحول في صندوق التنمية الوطني			تحديد نوع الهدف: استراتيجية الجهاز الأساسية		
نسبة اكتمال مشروع توحيد أداء القوائم المالية للصندوق والجهات التابعة له	إحداث أثر على مستوى الصندوق		100%	100%	2024
عدد الجهات التابعة التي تم تقييمها في إطار تقييم المنتجات والبرامج	إحداث أثر على مستوى الصندوق		12	12	2024
عدد استراتيجيات وخطط أعمال الجهات التابعة التي تم تقييمها	إحداث أثر على مستوى الصندوق		5	3	2024
عدد الجهات التابعة المسقط عليها تعاميم وإرشادات الحوكمة المؤسسية	إحداث أثر على مستوى الصندوق		12	12	2024
نسبة اكتمال تطوير إرشادات الرقابة الداخلية والإرشادات	إحداث أثر على مستوى الصندوق		81%	100%	2024

● محقق كلياً (99٪ فأكثر) ● محقق جزئياً (85٪ - 99٪) ● لم يُحقق (دون 85٪)



المبادرات الرئيسية

المبادرة	الأهداف الاستراتيجية	تاريخ إطلاقها	حالة المبادرة	نسبة اكتمالها حتى الآن	تاريخ انتهائها	قيادة المبادرة
05	إطلاق برنامج لإدارة التغيير	تعزيز كفاءة وفعالية المنظومة ككل	مكتملة	100%	ديسمبر 2024	التواصل المؤسسي
06	تطوير تقويم الأحداث، والاستضافة والمشاركة في مؤتمر دولي / حدث مع أقرانهم ونظرائهم الدوليين	المساهمة في الريادة وتعزيز القيادة	تحت الإجراء	90%	يونيو 2024	التواصل المؤسسي
07	رفع مشروع نظام الصندوق ومشاريع التعديلات على أنظمة وتنظيمات الجهات التابعة له، بما يتوافق مع عدد من التكاليفات الواردة للصندوق، وبما يتماشى مع استراتيجيته وتوجهاته	تعزيز كفاءة وفعالية المنظومة ككل	المرحلة الأخيرة	90%	المشروع يُدرس لدى مركز الحكومة	وكالة الشؤون القانونية

المبادرة	الأهداف الاستراتيجية	تاريخ إطلاقها	حالة المبادرة	نسبة اكتمالها حتى الآن	تاريخ انتهائها	قيادة المبادرة
01	تقييم العوائق النظامية الحالية وإخفاقات السوق، والقيام بالإجراءات التصحيحية اللازمة.	تعزيز كفاءة وفعالية المنظومة ككل	مستمرة	75%	ديسمبر 2022	وكالة التنمية والبحوث الاقتصادية ودعم السياسات
02	وضع إطار لتحفيز ودعم إصدارات الصندوق المتعلقة بالتنمية	المساهمة في الريادة وتعزيز القيادة	مستمرة	75%	ديسمبر 2022	وكالة التنمية والبحوث الاقتصادية ودعم السياسات
03	تحديد وإضفاء الطابع الرسمي على جهود معالجة الفجوات المالية الناشئة	تنسيق الجهود الشاملة للتنمية الوطنية	مكتملة	100%	أكتوبر 2024	وكالة تخطيط ومراقبة وتطوير الصناديق
04	إجراء دراسة جدوى لبرنامج تمويل غير مباشر شامل، يجمع بين البرامج الحالية والفرص الناشئة	زيادة إقبال الممولين من القطاع الخاص على تمويل الشرائح المستهدفة	مكتملة	100%	أغسطس 2024	وكالة تخطيط ومراقبة وتطوير الصناديق



مدى رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة

90% نسبة
أداء رضا العميل

1:58 دقيقة
متوسط وقت
خدمة المستفيد

1:41 دقيقة
متوسط سرعة الإجابة
على المستفيد

68 ألفاً
عدد المستفيدين الذين
خدمتهم المكالمات
الواردة

77 ألفاً
عدد المكالمات الواردة
المجابهة

إنجازات صندوق التنمية الوطني

01

معالجة

التدخل الاستراتيجي في المهام بين بنك التنمية الاجتماعية وبنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة في تمويل المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، واقتراح تحديد واضح للأدوار بينهما، ليتم تكليف الإدارة التنفيذية لصندوق التنمية الوطني باقتراح حلول للتدخلات لعرضها على اللجنة التنفيذية للاعتماد، ويجري حاليًا التنسيق بين البنكين حيال المقترح.

02

تحقيق

أرباح تقدر بنحو 175 مليون ريال سعودي من خلال إدارة واستثمار فائض السيولة المخصصة للصناديق والبنوك التنموية التابعة، وذلك من خلال الخزينة الموحدة لصندوق التنمية الوطني، والذي تجاوز مؤشر سايبور لشهر واحد بـ 16 نقطة أساس.

03

حقق

الصندوق عائدًا صافيًا قدره 74 مليون ريال، مع نهاية عام 2024، وذلك من خلال تشغيل "برنامج دعم الاستدامة" إضافة إلى بعض الخدمات المالية الأخرى، مع الحصول على موافقات تمويلية جديدة بقيمة إجمالية 600 مليون ريال، وتنفيذ خدمات مالية تزيد قيمتها على 2 مليار ريال لجهات حكومية أخرى، بالإضافة إلى تحصيل مستحقات من تمويلات البرنامج القديمة بما يقارب 294 مليون ريال.

04

إطلاق

البرنامج التعاوني لتجربة العميل في منظومة التنمية بالتعاون مع الصناديق والبنوك التنموية، وكذلك إطلاق وتشغيل مركز الاتصال المتكامل لصندوق التنمية الوطني.

05

رفع

مستوى التغطية لمراقبة الأمن السيبراني من 75٪ إلى 90٪ مما يساعد في تحديد الثغرات المحتملة وتخفيف المخاطر قبل أن تتسبب في أضرار جسيمة لبيئة صندوق التنمية الوطني.

06

تطوير

نموذج اقتصادي محدث لصندوق التنمية الوطني يحلل الأثر الاقتصادي لكل جهة تابعة، ويرتبط بالاقتصاديين المحلي والعالمي والاستراتيجيات المختلفة بهدف تحسين تحليل السياسات وتقديم سيناريوهات لدعم القرارات وتحسين أثر التمويل التنموي.



07

تطوير

إطار العمل الخاص بالإقراض غير المباشر من خلال تقييم الوضع الحالي وإجراء تحليل معياري استنادًا إلى أفضل الممارسات لزيادة حصة الإقراض غير المباشر عبر الصناديق والبنوك التابعة.

08

حصول

صندوق التنمية الوطني على جائزة أفضل أماكن العمل بالمملكة العربية السعودية لعام 2024. ووصل ترتيب الصندوق إلى المرتبة 36 كما حصل على 3 جوائز في المحتوى التسويقي من مؤسسة MMA قلوبال.

09

إعداد

سياسة الائتمان الخاصة بـ "برنامج دعم الاستدامة" وأخذ موافقة أصحاب الصلاحية، وعمل 4 من الجهات التابعة بتطوير استراتيجية للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتضمينها في أعمال الجهة.



10

بلغت

نسبة مؤشر قياس التحول الرقمي لعام 2024 (41.95٪)، حيث حقق في عام 2023 نسبة 51.81٪. حيث تم اعتماد عدد من المعايير المستحدثة ضمن عملية القياس شملت: الابتكار المؤسسي، الحلول الابتكارية، استخدام وإتاحة البيانات، والحوسبة السحابية. كما تم متابعة المعايير التي لم يتم تحقيق الالتزام الكامل بها في الأعوام السابقة مثل: إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال، حوكمة البيانات، البيانات المفتوحة، تجربة المستخدم، تعزيز العلاقة مع المستفيد، ومشاركة المستفيد.

11

بدء أول

عملية لتقييم المخاطر والرقابة الذاتية مع إدارات الصندوق، وتطوير أطر لحوكمة المبادرات المنقولة لصندوق التنمية الوطني (مبادرة دعم استدامة الشركات، مبادرة دعم المشاريع) وذلك من خلال تقديم الدعم في تأسيس اللجان الائتمانية ذات الصلة بهذه المبادرات.

12

تفعيل

الأداء المؤسسي والبدء في مراقبة أداء وإنجازات صندوق التنمية الوطني.

13

رفع

نسبة الامتثال للضوابط الأساسية للأمن السيبراني الصادرة من الهيئة الوطنية للأمن السيبراني من 63٪ (2023) إلى 80٪ (2024)؛ زيادة بنسبة 28٪.

14

تقييم

التحديات التي تواجه المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر على المستوى الوطني، مع دراسة شاملة لرصد أهم التحديات التي تواجه المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة وتحدد من قدرتها على الاستمرار والتوسع، واقتراح الحلول العاجلة والمستدامة والتوصيات الممكنة لتلك المنشآت.

15

تطوير

الموازنة المالية للصناديق والبنوك التنموية التابعة لعام 2025 لتغطية كافة الالتزامات المالية وضمان النمو الاقتصادي المستدام.

16

تطوير

نموذج الحوكمة بين صندوق التنمية الوطني والصناديق والبنوك التنموية التابعة له (الممكنة). وقد تمّ الحصول على اعتماد مجلس إدارة صندوق التنمية الوطني -من حيث المبدأ- في 5 أغسطس 2024.

17

إطلاق

الدورة الثانية لمبادرة التدريب الإلكتروني لمنظومة التنمية بالشراكة مع المركز الوطني للتعليم الإلكتروني، وذلك عبر المنصة الوطنية للتعليم الإلكتروني (FutureX)؛ لتزويد منسوبي الصندوق والصناديق والبنوك التنموية التابعة له بمهارات تخصصية من مؤسسات تعليمية دولية ومحلية، وتعزيز جودة التعليم والتدريب، وتوسيع فرص الوصول إلى برامج تعليمية متقدمة.



الشراكات والاتفاقيات

التعاون الدولي

المنتدى الاقتصادي العالمي

وقّع صندوق التنمية الوطني اتفاقية شراكة مع المنتدى الاقتصادي العالمي بهدف انضمام الصندوق لعضوية المنتدى، للمساهمة في تحقيق تأثير إيجابي وملاموس كمؤسسة مالية متميزة، بما يعكس تطلعاته ليصبح علامة عالمية متميزة في مجال التمويل التنموي على الصعيدين الوطني والعالمي.

مذكرات تعاون مع الجهات النظيرة في الدول الأخرى

يهدف توحيد آليات التعاون وتقليل التباين في الصياغة القانونية، بالإضافة إلى تسريع إجراءات توقيع مذكرات التعاون مع مراعاة الإجراءات النظامية المتبعة.

تعاون مع البنك المركزي السعودي

برنامج تقييم القطاع المالي للمملكة (FSAP) للعامين 2023-2024م، والذي تقوم به البعثة المشتركة من صندوق النقد والبنك الدوليين مع عددٍ من الجهات الحكومية والقطاع الخاص؛ وذلك لقياس فعالية ومثانة النظام المالي بالمملكة. بالتنسيق مع الجهات التابعة له على التحضير لعدد من المجالس التنسيقية واللجان المشتركة ذات العلاقة، بما في ذلك المشاركة في اجتماع الدورة الثالثة للجنة الفرعية المالية المنبثقة من اللجنة السعودية للصينية المشتركة رفيعة المستوى في بكين

الشراكات المحلية والاتفاقيات

مذكرة تفاهم مع صندوق الاستثمارات العامة

وقّع صندوق التنمية الوطني مذكرة تفاهم مع صندوق الاستثمارات العامة لتعزيز الاستثمارات وتنمية الموارد البشرية، عبر مواءمة الاستراتيجيات، وتمكين القطاعات المالية، وتطوير رأس المال البشري من خلال مبادرات تدريبية وبرامج تأهيلية، إضافةً إلى تبادل الخبرات لدعم الفرص الاستثمارية الاستراتيجية في المملكة.

تعاون مع المركز الوطني للتخصيص (NCP):

يهدف للتنسيق بشأن مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص ضمن ثلاثة نماذج عمل: (المشاركة المقررة مسبقاً، والتفاعل المباشر مع القطاع الخاص، والمشاركة في مشاريع الخصخصة كمستثمر حكومي).



شراكة مع شركة نورثرن ترست العربية السعودية

تعاون بين صندوق التنمية الوطني مع شركة نورثرن ترست العربية السعودية، بحيث تكون الشركة "أمين حفظ" لأصول الصندوق، بهدف تعزيز قدرة الصندوق وتحقيق أهدافه الاستراتيجية وتوحيد أصول جميع الجهات التنموية في المملكة تحت مظلة واحدة وكذلك تحسين إدارة الأصول وزيادة الكفاءة المالية من خلال إمكانية دمج وتبسيط العمليات المالية المرتبطة بحفظ الأصول.





تقرير المشاريع السنوي لعام 2024م

رقم	المشاريع	نبذة عن المشروع	تاريخ البداية	تاريخ النهاية
05	مؤشر الصحة التنظيمية (OHI)	قياس فعالية وأداء المنظمة يشمل تقييم قدرتها على التوافق حول رؤية مشتركة، والتنفيذ بتميز، وتجديد نفسها بمرور الوقت.	2023/02/28	2024/05/08
06	مشروع نقل برنامج دعم استدامة الشركات/ صندوق دعم المشاريع	يهدف المشروع إلى نقل الأصول والوثائق والميزانيات والموارد البشرية والاتفاقيات والالتزامات والتعهدات الحالية والمستقبلية للمبادرات. وكذلك الإشراف على تنفيذ وتطبيق الخطة التنسيق مع المركز الوطني لإدارة الدين بشأن إدارة وتشغيل المبادرتين الحاليتين حتى اكتمال عملية النقل.	2022/11/02	2024/08/07
07	منهجية الأداء	يهدف هذا المشروع إلى إرساء أساس متين لإدارة أداء شاملة مدعومة بمؤشرات الأداء الرئيسية ولوحات المعلومات. كما تسعى المبادرة إلى وضع رؤية واضحة لصندوق التنمية الوطني مع خارطة طريق لتحقيق عمليات مالية مستدامة تستند إلى اتخاذ القرارات المبنية على البيانات. ولتحقيق هذه الغاية، أطلق صندوق التنمية الوطني مجموعة من المبادرات لإنشاء نموذج تشغيل متطور مدعوم بسياسات وإجراءات رائدة ستضع الأساس لإطار قوي لإدارة الأداء المؤسسي.	2023/03/01	2024/04/25
08	خدمات تكنولوجيا المعلومات وإدارة العمليات	توفير نظام لائمتة جميع خدمات عمليات تكنولوجيا المعلومات ومواءمة عمليات تكنولوجيا المعلومات مع الأهداف والاحتياجات التجارية. وكذلك تطوير كتالوج الخدمات ودمج النظام مع جميع الأنظمة الداخلية المطلوبة.	2023/11/02	2024/12/18
09	إرشادات المنصة التنموية	قام صندوق التنمية الوطني ببناء وتطوير إرشادات المنصة التنموية تعنى في توجيه المستفيد الى الصندوق والبنك التنموي المعني بتقديم الخدمة المخصصة لقطاع ما عبر الإجابة على مجموعة من الأسئلة (الصندوق أو البنك التنموي المعني) للتعرف على مقدم الخدمة وتوجيه المستفيد للصندوق والبنك التنموي المعني بالخدمة.	2023/11/02	2024/07/30

رقم	المشاريع	نبذة عن المشروع	تاريخ البداية	تاريخ النهاية
01	"بوابة خدمات الموظفين"	الهدف هو تطوير منصة خدمات ذاتية شاملة يمكن استخدامها كمركز موحد لموظفي صندوق التنمية الوطني حيث يمكنهم الوصول إلى جميع الخدمات المطلوبة من خلال هذا الحل. سيتضمن الحل بوابة إلكترونية وتطبيقات للهواتف المحمولة للنظامي iOS و Android. سيتم دمج البوابة مع أنظمة صندوق التنمية الوطني وأتمتة الخدمات لتحسين تجربة الموظفين.	2021/09/22	2024/06/13
02	"الخدمات التقنية"	تنفيذ ترقية شاملة للبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات لتعزيز الكفاءة التشغيلية والأمن السيبراني والقدرات التكنولوجية لمقر صندوق التنمية الوطني في مركز الملك عبد الله المالي.	2022/02/13	2024/03/01
03	"نموذج التصنيف الائتماني"	تحقيق النموذج المطلوب للحصول على تصنيف ائتماني مناسب والوصول إلى أسواق رأس المال الدولية للديون. يتضمن ذلك تعريف كيان موجه للسوق يتمتع بحوكمة جيدة ويشمل الشركات التابعة المنتسبة، بالإضافة إلى تحسين الميزانية العمومية لصندوق التنمية الوطني من خلال التعامل مع القروض المتعثرة الحالية وتعزيز محفظة القروض المستقبلية من خلال إطار سياسة مخاطر الائتمان.	2022/08/22	2024/11/14
04	"تطوير منتج إقراض غير مباشر للنظام البيئي ضمن صندوق التنمية الوطنية"	مشروع "تطوير منتج الإقراض غير المباشر للنظام البيئي في صندوق التنمية الوطني" هو مبادرة استراتيجية تهدف إلى تعزيز آليات التمويل التنموي في المملكة العربية السعودية، يتكون من مسارين رئيسيين: تحليل المقارنة المعيارية لدراسة أفضل الممارسات العالمية، وتصميم استراتيجية شاملة للإقراض غير المباشر. يشمل المشروع دراسة نماذج العمل، هياكل الضمان، استراتيجيات التمويل المشترك، وآليات الحوكمة، بهدف تحسين كفاءة الصندوق، تعزيز مشاركة القطاع الخاص، وتحقيق أثر تنموي أكبر في الاقتصاد الوطني.	2023/09/01	2024/03/20

SAUDI EXIM
بنك التصدير والاستيراد السعودي

صندوق التنمية العقارية
REAL ESTATE DEVELOPMENT FUND

صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

صندوق التنمية السياحي
Tourism Development Fund

صندوق تنمية الموارد البشرية
HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT FUND

بنك التنمية الاجتماعية
SOCIAL DEVELOPMENT BANK

SME Bank
بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة
Small & Medium Enterprises Bank

EIF
EVENTS INVESTMENT FUND
مندوق الفعاليات الإستثماري

SIDF
صندوق التنمية الصناعية السعودي

infra.
صندوق البنية التحتية الوطني
NATIONAL INFRASTRUCTURE FUND

الصندوق الثقافي
الثقافي
CULTURAL DEVELOPMENT FUND

SFD
الصندوق السعودي للتنمية
Saudi Fund for Development

ثانيًا: الصناديق والبنوك التنموية

التابعة لصندوق التنمية الوطني
(منظومة التنمية)

الأثر الاقتصادي للتمويل التنموي لعام 2024م

1. التوزيع الجغرافي



2. مصروفات المنتجات التمويلية للصناديق والبنوك
التنموية التابعة (قروض- ضمانات - دعم)

52.8 مليار ريال

3. المقاييس الاقتصادية

مايقارب

62 ألف وظيفة

عدد الوظائف التي تم خلقها من أنشطة
الصناديق والبنوك التنموية

حوالي

47 مليار ريال

مساهمة الصناديق والبنوك التنموية في
الناتج المحلي غير النفطي

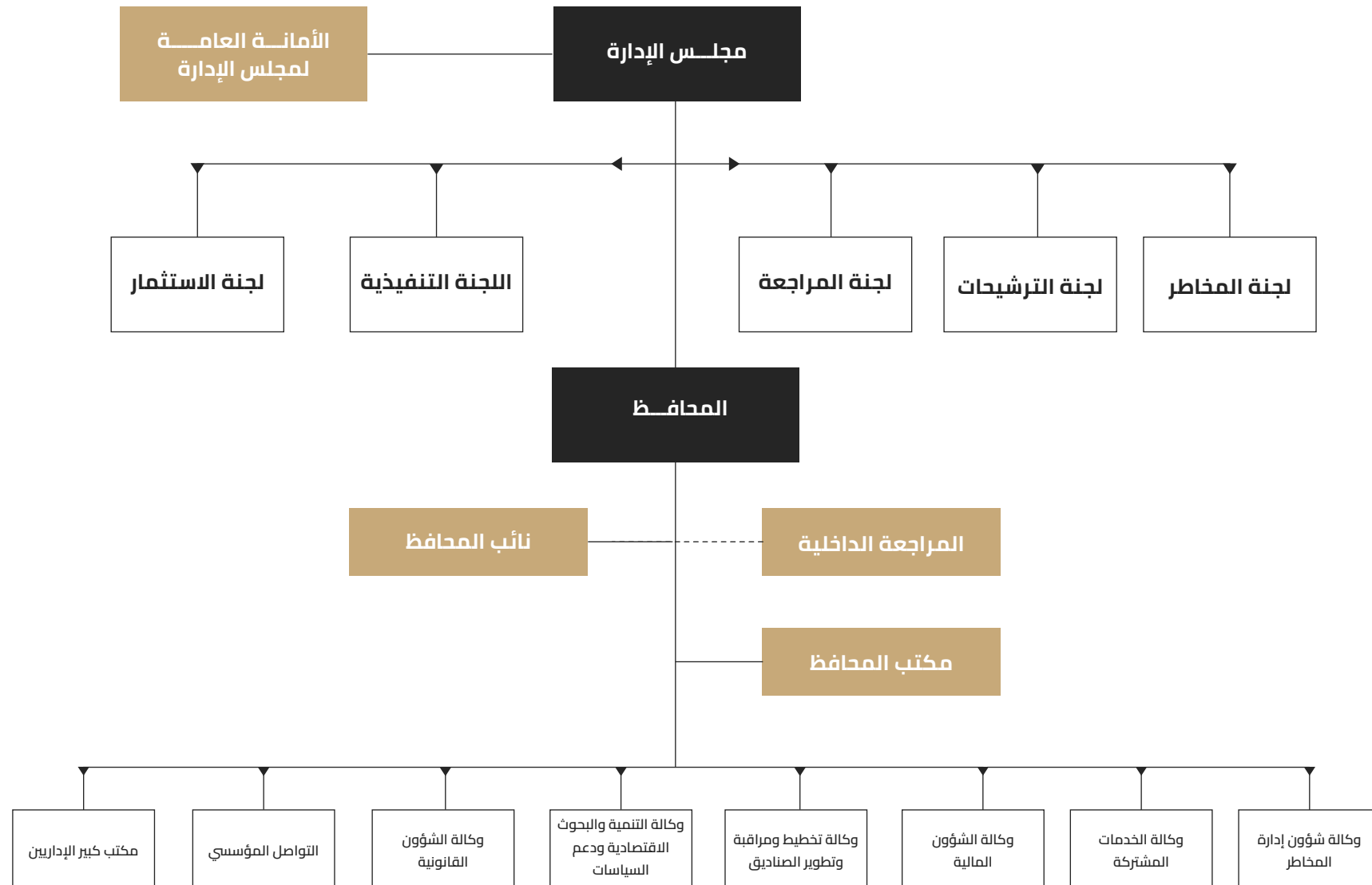


ثالثًا- نظرة عامة على الوضع الراهن للجهاز





الهيكل التنظيمي

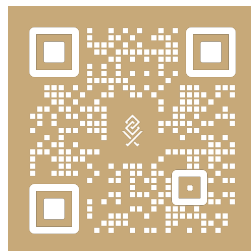


الخاتمة

يأتي هذا التقرير السنوي لعام 2024 ليجسّد التزام صندوق التنمية الوطني بتحقيق رؤيته الاستراتيجية، وترجمة جهوده المتواصلة في تمكين القطاعات الاقتصادية وتعزيز الاستدامة المالية، بما ينسجم مع مستهدفات رؤية السعودية 2030، فقد نجح الصندوق خلال هذا العام في تحقيق نقلة نوعية في الأداء المؤسسي، وتوسيع نطاق استثماراته، وتعزيز دوره كممكّن رئيسي للتمويل التنموي، من خلال تطوير السياسات التمويلية، وتحفيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص، مما انعكس إيجابًا على دعم النمو الاقتصادي وخلق فرص استثمارية جديدة.

وفي إطار توجهاته الاستراتيجية، واصل الصندوق جهوده في تحسين البيئة التنظيمية والرقابية، وتعزيز كفاءة العمليات التشغيلية للجهات التابعة، مما أسهم في رفع مستويات الأداء، وتحقيق معدلات إنجاز متقدمة في المشاريع التنموية. وخلال العام، ساهمت مبادرات التحول الرقمي في رفع مستوى الأتمتة وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين، في حين دعمت برامج التدريب والتطوير بناء القدرات وتعزيز تنافسية رأس المال البشري، بما يضمن استدامة التقدم وتحقيق الأثر الاقتصادي المستدام.

إن النجاحات التي حققها الصندوق هذا العام ما كانت لتتحقق لولا الدعم غير المحدود من خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين -حفظهما الله- اللذين قدما التوجيهات السديدة لضمان استدامة التمويل التنموي، وتحقيق التكامل بين الجهات التابعة، وبالنظر إلى عام 2025، يتطلع الصندوق إلى تعزيز استثماراته في القطاعات الاستراتيجية، وزيادة كفاءة التمويل المستدام، وتوسيع نطاق الحلول التمويلية المبتكرة، من خلال تسخير أحدث التقنيات المالية وتعزيز الشراكات الدولية، مما يعزز من مكانة المملكة كوجهة استثمارية رائدة على مستوى العالم.



نمکن تنمویا